



Als Certified Project Controller CA Projekte besser steuern

Meisterhafter Umgang mit den Methoden des modernen
Projektmanagements und Projekt-Controllings.

»Sag mir,
wie ein Projekt beginnt
und ich sage Dir,
wie es endet.«

Wir machen Sie fit.
Von A bis Z.

Zielgruppen:

- (Projekt-) Controller und Sparten-Controller
- Controller und Mitarbeiter, die für Projekte verantwortlich sind oder Projekt-Controlling aufbauen bzw. verbessern möchten
- Fach- und Führungskräfte, die für (agile) Projekte inkl. Budgets zuständig sind

Zukunftsorientiertes Konzept

Kein Projekt ist wie das andere. Und oftmals sprengen auch noch zeitliche oder budgetäre Veränderungen die Planung. Umso wichtiger ist es dann, die Schritte und Werkzeuge eines erfolgreichen Projekt-Controllings bestens zu kennen, die strategische Relevanz, Risiken und Abhängigkeiten von Projekten untereinander miteinzubeziehen oder auch agile Projektmanagement-Methoden, wie z. B. SCRUM, einsetzen zu können.

Unser Certified Project Controller Programm macht Sie fit in den Methoden eines modernen Projektmanagements und -Controllings, mit dem Sie Transparenz für die Entscheider schaffen und nachvollziehbare Ergebnisse produzieren. Dazu lernen Sie, wie Sie agile Projekte steuern und SCRUM in Planung und Steuerung einsetzen, um gute Entscheidungsvorlagen zu schaffen. Die Erweiterung Ihrer sozialen Kompetenzen hilft Ihnen bei der Kommunikation und Teamführung, damit Ihre Projekte noch erfolgreicher gelingen.

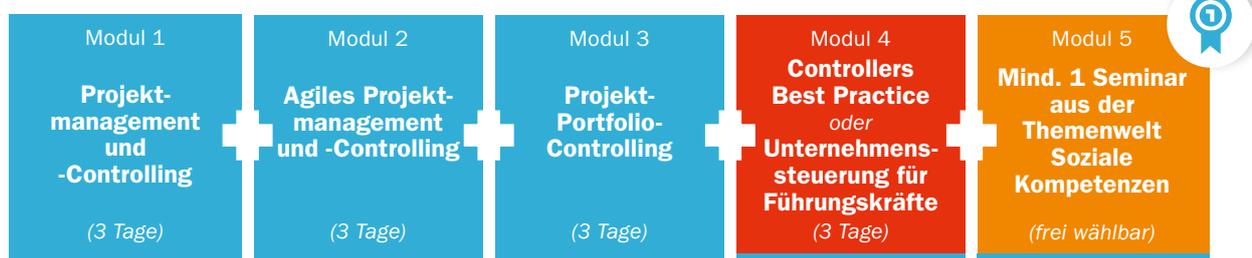
Sicherer Praxistransfer

Bei allen Seminaren des Certified Project Controller Programms ist Praxistransfer das oberste Ziel. Deshalb erwartet Sie ein abwechslungsreicher Mix aus Vortrag, Fallbeispielen und Gruppenarbeiten, damit Sie Ihr erworbenes Wissen unmittelbar in Ihrer Unternehmenspraxis umsetzen können. Auf Ihre individuellen Fragen gehen wir intensiv ein. Der Branchenmix innerhalb des Teilnehmerkreises gewährleistet einen spannenden Erfahrungsaustausch.

Zertifizierung zum Project Controller

Sie machen sich fit in den Methoden des (agilen) Projektmanagements und -Controllings. Am Ende der Ausbildung wissen Sie, wie Sie Ihre Projekte versiert und agil durchführen, transparente sowie nachvollziehbare Ergebnisse liefern und im Budget bleiben. Damit Sie in Ihren Projektteams erfolgreich zusammenarbeiten, erweitern Sie dazu Ihre sozialen Kompetenzen z.B. zu Teamführung, Kommunikation oder Konfliktlösung.

Certified Project Controller CA



Wir empfehlen Ihnen, mit Modul 1 zu beginnen. Da jedes Seminar in sich thematisch abgeschlossen ist, können Sie ebenso die Reihenfolge frei wählen. Jedes Modul ist auch einzeln buchbar.

Mit Inhalten aus diesen Themenwelten:



Trainingsziel

Mit diesen, auch einzeln und unabhängig voneinander buchbaren Seminaren bereiten Sie sich effizient auf neue Herausforderungen im Bereich Projekt-Controlling vor.

Sie lernen in Fallstudien alle Schritte eines erfolgreichen Projekt-Controllings und sammeln viele praxisnahe Erfahrungen, um auch für komplexe Ausgangslagen und Fragestellungen bestens gerüstet zu sein. Zudem sichern Sie sich mit dem Abschluss zum Certified Project Controller CA eine sehr gute Ausgangsposition für Ihren nächsten Karriereschritt.

Präsenz und Online

Wir bieten die drei Projekt Seminare sowie Stufe I – Controller's Best Practice und Unternehmenssteuerung für Führungskräfte in zwei Trainingsformaten an: Präsenz-Seminar und Live Online Training. Beide Formate vermitteln dieselben Inhalte und haben die praktische Anwendung sowie die Interaktion zwischen allen Beteiligten im Fokus.

Certified Project Controller CA

Mit dem Abschluss zum Certified Project Controller CA werden Sie zum gefragten Projekt-Controlling-Spezialisten.

Das Programm besteht aus 5 Modulen:

drei Projekt Seminaren

- Projektmanagement und -Controlling
- Agiles Projektmanagement und -Controlling
- Projekt-Portfolio-Controlling

einem Seminar zu Controlling Wissen

- Stufe I – Controller's Best Practice, oder alternativ
- Unternehmenssteuerung für Führungskräfte, Modul 1 des CBL-Programms

einem Seminar zur Erweiterung der Sozialen Kompetenzen

- Individuell frei wählbar aus der Themenwelt Soziale Kompetenzen

Die Voraussetzung dafür sind in Summe mindestens 15 absolvierte Seminartage.

»Super Seminar mit einem großartigen Trainer, der weiß, wovon er spricht. Die Didaktik ist toll, komplexe Beispiele werden anhand vereinfachter Spiele gut erklärt. Gelungene drei Tage, die mir einen großen Mehrwert geliefert haben.«

Hendrik Weber, Albrecht Jung GmbH & Co. KG über Agiles Projektmanagement und -Controlling Online

Ihr Seminarnutzen

- Sie können die Methoden des Projektmanagements sicher anwenden
- Projekte fundierter planen und zielgerichteter abschließen

Termine

09. - 11. April 2024, Hamburg
22. - 24. Juli 2024, München
21. - 23. Oktober 2024, Online

Trainingsformate

Präsenz-Seminar | Live Online Training

Seminargebühr

Präsenz-Seminar: EUR 2.100,-
(inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke)
Online Training: EUR 2.010,-

Trainer

Dipl.-Wirt.-Ing. (FH) Dieter Eschbeck

Weitere Informationen im Web unter:

Präsenz-Sem.-Nr. 6.7
Online Sem.-Nr. 6.7.1



Ihr Seminarnutzen

- Sie lernen nach strategischer Relevanz, Risiko, Abhängigkeiten und Erfolgchancen zu priorisieren
- Sie sorgen im Unternehmen für ein verbessertes Projekt-Portfolio

Termine

22. - 24. April 2024, Online
25. - 27. November 2024, München

Trainingsformate

Präsenz-Seminar | Live Online Training

Seminargebühr

Präsenz-Seminar: EUR 2.100,-
(inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke)
Online Training: EUR 2.010,-

Trainer

Dipl.-Wirt.-Ing. (FH) Dieter Eschbeck

Weitere Informationen im Web unter:

Präsenz-Sem.-Nr. 6.7.2
Online Sem.-Nr. 6.7.2.1



Modul 1

Projektmanagement und -Controlling

Wie Sie Projekte erfolgreicher steuern und umsetzen.

Häufig dauern Projekte länger als geplant und sprengen die Budgets. In diesem Seminar lernen Sie die klassischen Schritte und Werkzeuge kennen, nach denen Projektmanager ihre Projekte typischerweise planen und steuern. So erkennen Sie, dass viele Schritte nahtlos mit den Anforderungen an ein modernes Projekt-Controlling verbunden werden können. Vorgestellt werden typische Werkzeuge, mit denen Sie über den Projektstand berichten können. Jeder Schritt wird über ein selbst gewähltes Projekt-Beispiel in Gruppenarbeiten nachvollzogen und reflektiert. Eine Fallstudie sorgt für praxisnahe Erfahrungen, Projekt-Controlling in einer komplexen Ausgangssituation anzuwenden.

Seminarinhalt

- Begriffsklärung: Was ist eigentlich ein „Projekt“? Und was gehört zu „Projektmanagement“?
- Projekt-Organisationsformen: Wo und wie Projekte organisatorisch einordnen?
- Auftragsklärung: Projektziele möglichst tragfähig formulieren
- Projektstrukturierung: Projektstrukturplan, Arbeitspakete und Meilensteine
- Aufwandsschätzung: Verfahren, Tipps für mehr Wahrheit
- Ablaufplanung als Basis für Termine
- Ressourcenmanagement
- Kostenschätzung und -planung
- Plan-Optimierung als eigener Prozess-Schritt
- Werkzeuge und Verfahren des Projekt-Controllings: Plan-/Ist-Vergleich, Trend-Analysen, Earned-Value-Analyse
- Begleitende Spielprojekte zum Üben zwischendurch
- Abschluss-Fallstudien

Modul 2

Projekt-Portfolio-Controlling

So wählen Sie deutlich sicherer die richtigen Projekte aus.

Viele Projekte parallel – das ist heute der Normalfall in den meisten Unternehmen. Aber folgen diese Projekte den strategischen Zielen und Leitlinien der Unternehmung? Wie sieht es mit der betriebswirtschaftlichen Wirkung aus? Wie fließen Risiken in die Projekt-Auswahl mit ein? Und welche Methoden schaffen Transparenz über die Projekt-Priorität im Unternehmen? Welche Qualität besitzen Projektbeschreibung und -planung? Diese Fragestellungen werden typischerweise auch an Controller herangetragen – die damit in der Rolle eines Projekt-Portfolio-Controllers gefordert sind.

Seminarinhalt

- Prozess der Gestaltung des Projekt-Portfolios – Einbettung in weitere Unternehmensprozesse und Zoom in die Projekt-Priorisierung
- Agile Ansätze für kontinuierliche Steuerung des Projekt-Portfolios: FlightLevel und SAFE®
- Die Rolle des Projekt-Portfolio-Controllers: Welche typischen Stufen der Integration in die Unternehmens-Organisation gibt es?
- Monetäre und nicht monetäre Verfahren der Projektbewertung – Wie lassen sich Nutzwert-Analyse, Portfolio-Ansatz, Investitionsrechnung und Sensitivitätsanalyse sinnvoll einsetzen?
- Umgang mit Abhängigkeiten und Synergien im Projekt-Portfolio
- Risikomanagement im Projekt-Portfolio aus Sicht des Projekt-Controllers
- Vertiefung von Aufwandsschätz-Methoden: Welche Ansätze gibt es? Wo liegen die Schwierigkeiten für Projektleiter und Controller?
- Kennzahlen zur Planung und Steuerung des Projekt-Portfolios
- Berichtswesen für das Projekt-Portfolio: typische Berichte, die für Portfolio-Gremien geeignet sind
- Abschluss-Fallstudie: Das Erarbeiten einer Empfehlung für das Projekt-Portfolio eines Fallbeispiel-Unternehmens vertieft die einzelnen Bausteine und gibt Sicherheit für die praktische Anwendung

Modul 3

Agiles Projektmanagement und -Controlling

Steuern Sie agile Projekte mit SCRUM und lernen Sie die Methoden und das Mindset agilen Projektmanagements kennen.

In vielen Projekten nutzt man heute agile Projektmanagement-Methoden wie z. B. SCRUM – was die Projekt-Welt für Controller nicht einfacher macht. Mit diesem Seminar erweitern wir Ihr Verständnis für agile Ansätze und helfen bei der Wahl richtiger Einsatz-Szenarien. Sie lernen SCRUM-Methoden und das dafür wichtige Mindset kennen. Wir diskutieren, bei welchen Projekten agiles Vorgehen vorteilhaft ist und klären die Rahmenbedingungen für Agilität. Zudem verbinden wir agiles Projektmanagement und Controlling und beantworten Fragen wie: Welche Infos kann ein Controller vom SCRUM-Team zu Planung und Steuerung erwarten? Wie kann ein Controller mit seinem Know-how agile Projekte unterstützen?

Seminarinhalt

- Wesentliche Merkmale agilen Projektmanagements: Historie, Mindset, Vergleich mit klassischem Projektmanagement
- Rollen in SCRUM
- SCRUM im Überblick: Von der Produkt-Vision zum Task
- Agile Initiierung von Projekten: Synchronisation von Projekt- und Master-Plan
- Methoden zur Priorisierung von Projekt-Teilen
- User Stories
- Struktur von Sprints
- Agile Schätz- und Planungs-Methoden
- Werkzeuge zur Steuerung agiler Projekte: Task-Board, Burndown-Chart
- Klassisches Controlling in agilen Projekten

Ihr Seminarnutzen

- Sie wissen, für welche Projekte agile Vorgehensweisen besser sind
- Sie können die Methoden des agilen Projektmanagements (SCRUM) versiert anwenden

Termine

- 18. – 20. März 2024, Online
- 17. – 19. Juni 2024, Pullach
- 24. – 26. September 2024, Hamburg
- 16. – 18. Dezember 2024, Online

Trainingsformate

Präsenz-Seminar | Live Online Training

Seminargebühr

Präsenz-Seminar: EUR 2.100,-
(inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke)
Online Training: EUR 2.010,-

Trainer

Dipl.-Wirt.-Ing. (FH) Dieter Eschbeck

Weitere Informationen im Web unter:

Präsenz-Sem.-Nr. 6.39
Online Sem.-Nr. 6.39.1



Ihr Seminarnutzen zu Controllers Best Practice

- Fundiertes Wissen zur Konstruktion eines modernen Controlling-Systems
- Sie verstehen die finanz- und betriebswirtschaftlichen Zusammenhänge und kennen die relevanten Kennzahlen und Einflussfaktoren der Unternehmenssteuerung



Ihr Seminarnutzen zu Unternehmenssteuerung für Führungskräfte

- Sie kennen relevante Kennzahlen und Einflussfaktoren zur Unternehmenssteuerung
- Sie können in allen ökonomischen Fragen deutlich sicherer entscheiden

Trainingsformate
Präsenz-Seminar | Live Online Training

Termine und Preise sowie weitere Informationen finden Sie im Web unter:
www.controllerakademie.de/controlling



Modul 4

Controlling Kompetenzen

Erweitern Sie Ihre Kompetenzen mit kompaktem Wissen in Controlling und Finanzen, damit Sie ökonomisch erfolgreicher steuern können.

Wählen Sie das Controlling-Seminar, dass zu Ihren Anforderungen passt.

Ein entscheidender Erfolgsfaktor für Organisationen besteht darin, dass auf allen Ebenen unternehmerisch gedacht und gehandelt wird. Umfassende finanz- und betriebswirtschaftliche Kenntnisse sind daher von sehr großer Bedeutung. Die Seminare helfen Ihnen, Ihr Controlling-Wissen zu vertiefen oder die betriebswirtschaftlichen Gesamtzusammenhänge zu verstehen.

Bitte wählen Sie aus den folgenden zwei Seminaren ein Seminar aus:

Controllers Best Practice

Für Fach- und Führungskräfte, die im Controlling tätig sind oder sein werden.

Sie bauen kompaktes Wissen für ein effizienteres Rechnungs-, Berichts- und Planungswesen auf und erhalten fundierte Kenntnisse zur ganzheitlichen Unternehmenssteuerung. So nehmen Sie erfolgreich die Rolle als Business Partner des Managements ein.

Seminarinhalt:

- Controlling zur erfolgreichen Unternehmenssteuerung
- Wichtige Zusammenhänge von Management Accounting und Financial Accounting
- Planung, Budgetierung, Abweichungsanalyse und Forecast
- Aufbau und Struktur des Controlling-Systems
- Controlling Trends und Entwicklungen

Unternehmenssteuerung für Führungskräfte

Für Fach- und Führungskräfte ohne Controlling-Background.

Sie bekommen ein besseres Verständnis für die betriebswirtschaftlichen Gesamtzusammenhänge und für nutzbare Hebel zur Ergebnisverbesserung. So können Sie in allen Finanzthemen mitreden und erweitern Ihr Standing.

Seminarinhalt:

- Unternehmenssteuerung, Strategie, Ergebnis, Finanzen, Soll-Ist-Vergleich, Abweichungsanalyse, Forecasting
- Internes Rechnungswesen und dessen Vernetzung, Preis-Kalkulation, Planung: Strategie, Budget, Forecast
- Externes Rechnungswesen, Bilanz, GuV, Cashflow-Rechnung, Hebel zur Ergebnisverbesserung, Analyse von Geschäftsberichten und wichtige Kennzahlen



Modul 5

Soziale Kompetenzen

Holen Sie sich konkrete Hilfestellungen für Ihre zwischenmenschliche Zusammenarbeit im Projektteam und für Ihre persönliche Weiterentwicklung.

Wählen Sie ein Seminar aus der Themenwelt Soziale Kompetenzen.

Die Seminare zu den Themenbereichen Team und Führung und persönliche Kompetenzen unterstützen Sie dabei, sich mit fachlicher Kompetenz, umfangreichem Methodenwissen sowie kommunikativen und menschlichen Qualitäten als respektierter und gern gesehener Projekt-Partner zu behaupten.

Bitte wählen Sie aus den folgenden elf Seminaren ein Seminar aus:

Seminare zur Themenwelt Soziale Kompetenzen	
Team und Führung	Persönliche Kompetenzen
NEU Kompetenzen für das New Normal	Change Kompetenz
Als Führungskraft Transformation gestalten	Erfolgreich coachen
Führung und Potenzialentwicklung	NEU Effektiv moderieren
Konfliktmanagement	NEU Innovations-Toolbox
Im Team erfolgreich arbeiten	Sinnvoll argumentieren und wirkungsvoll überzeugen
	Körper, Stimme, Ausdruck

Ihr Seminarnutzen

- Sie bauen Führungs-Kompetenzen aus, verbessern Ihr Methoden-Know-how und Durchsetzungsvermögen
- Sie wissen, worauf es in der Kommunikation im Projektteam und mit dem Management wirklich ankommt
- Sie kennen und verbessern Ihre Wirkung auf andere und lernen, sich selbst und andere zu coachen

»Perfekte Mischung aus Theorie und individuellen Praxisbeispielen, die in einem geschützten Raum den eigenen Führungshorizont erweitern. Top – vielen Dank, hat Spaß gemacht!«

Tina Manuel dos Santos,
Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH
über das Seminar Führung und Potenzialentwicklung

Trainingsformate

Präsenz-Seminar | Live Online Training

Termine und Preise sowie weitere Informationen finden Sie im Web unter:
www.controllerakademie.de/soziale-kompetenzen

Damit Wissen etwas bewirkt!



In einer VUCA* Welt geprägt von Wandel

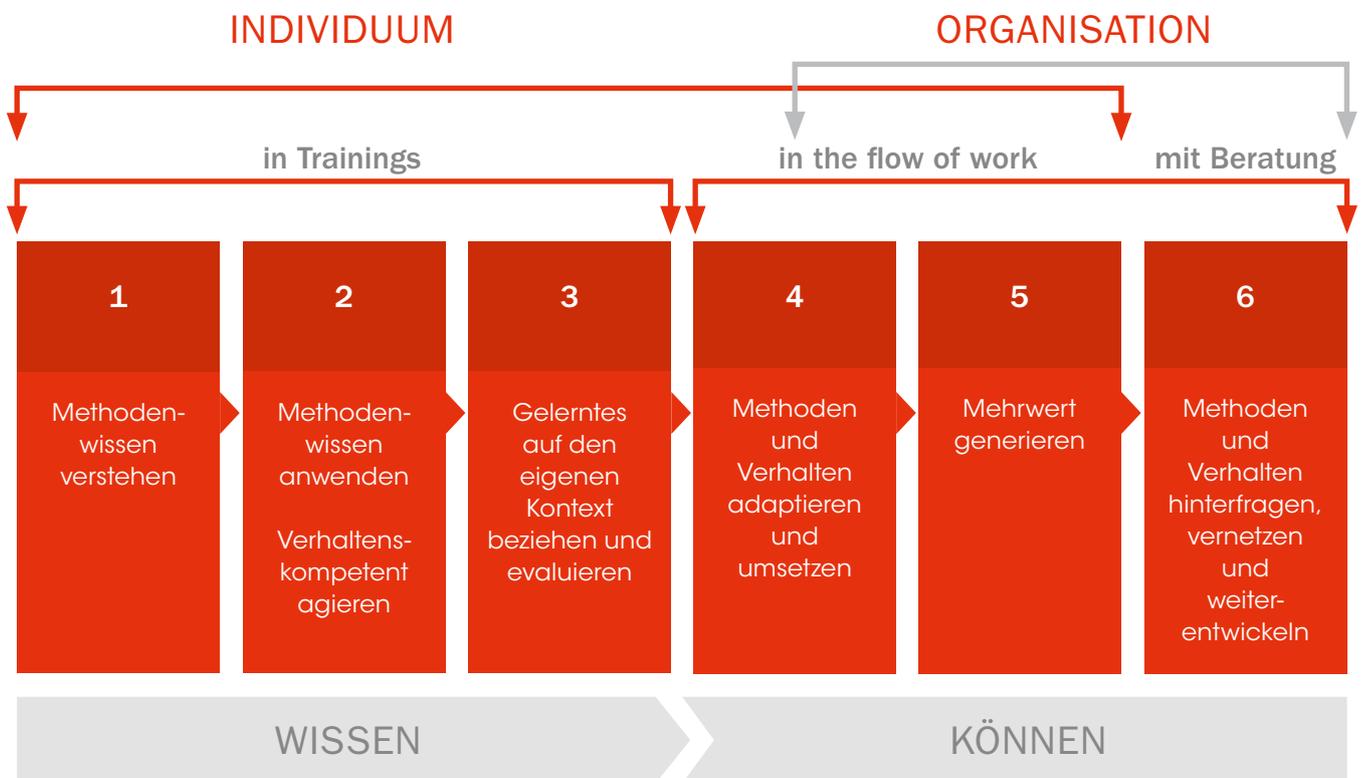
- ist lebenslanges Lernen für alle Menschen essentiell.
- müssen Organisationen sich permanent weiterentwickeln und neu erfinden.

Beides sollte Hand in Hand gehen.

Denn eine Organisation entwickelt sich vor allem dann erfolgreich weiter, wenn auch die dazugehörigen Menschen kontinuierlich dazulernen.

Und Menschen, die sich zukunftsorientiert weiterentwickeln wollen, bleiben lieber in einer Organisation, die sich selbst weiterentwickelt und in der sie sich entfalten können.

* Volatility, Uncertainty, Complexity und Ambiguity



Unser nachhaltiges Konzept vom Wissen zum Können unterstützt Menschen und Organisationen effektiv auf diesem Weg.

- 1 |** Im ersten Lernschritt gilt es, **Methodenwissen zu verstehen**. Wir vermitteln Ihnen einen Gesamtüberblick und priorisieren, welche Methoden für Ihren Bereich wichtig sind, warum sie es sind und wie wichtig sie sind.
- 2 |** Im zweiten Lernschritt festigen wir über Fall- und Rollenspiele **Methoden und Verhalten in ihrer Anwendung**. Dabei üben Sie in Gruppenarbeiten mit vereinfachten Praxisbeispielen.
- 3 |** Im nächsten Lernschritt befassen Sie sich mit **Ihrer eigenen Unternehmenswirklichkeit**. Durch branchenübergreifenden Erfahrungsaustausch generieren wir Vielfalt. Wir nehmen uns Zeit und Raum für Transferübungen und (Selbst)Reflexions-Einheiten.
- 4 |** Nach dem Training erfolgt Ihr **Abgleich mit der Ist-Situation in der eigenen Organisation** und den Menschen (Chef:in oder Kolleg:innen), die nicht an der Weiterbildung teilgenommen haben. Jetzt ist es Ihre Aufgabe, Handlungssicherheit aufzubauen und die gewonnenen Erkenntnisse auch anderen nahezubringen, um in der Organisation einen Mehrwert des Gelernten zu schaffen. Die CA controller akademie unterstützt Sie hierbei in Form von nachgelagerten Follow-ups und 1:1 Personal Business-Coachings.
- 5 |** Ein echter Mehrwert für Ihre Organisation wird dann generiert, wenn durch Sie Veränderung stattfindet. Dazu passen Sie die gelernten Methoden auf Ihr Unternehmen an. Im 1:1 Coaching begleiten wir Sie bei diesem Schritt und unterstützen Sie dabei, Ihr Können nachhaltig weiter auszubauen.
- 6 |** In einem dynamischen Umfeld hängt langfristiger Erfolg vom **kontinuierlichen Hinterfragen, Adaptieren und Vernetzen der Methoden und des Verhaltens** ab. Dabei unterstützen wir Ihre Organisation mit Beratung und firmeninternen Workshops. Einzelpersonen bieten wir dazu Coaching und Austausch im Rahmen unserer Communities. Wir verstehen uns als Begleiter Ihrer „Reise“ der kontinuierlichen Weiterentwicklung vom Wissen zum Können.

Nur wer selbst brennt, kann andere anstecken.

Die Begeisterung unserer Trainer für das Thema überträgt sich auch auf die Teilnehmerinnen und Teilnehmer und sorgt so für ein herausragendes Lernerlebnis.



Lernen von den Spezialisten.

7 Gründe warum die CA controller akademie seit 1971 der Anbieter für betriebswirtschaftliche Weiterbildung ist.



Controlling

Accounting & Finance

Business Development

Information Management

Soziale Kompetenzen

*Für Financials
und Non-Financials,
Profis und Einsteiger.*

1 | **Pionier**

Die von Dr. Dr. h. c. Albrecht Deyhle gegründete CA controller akademie prägt seit über fünfzig Jahren maßgeblich die Controlling-Landschaft im deutschsprachigen Raum.

2 | **Praxis**

Permanente Inhouse-Trainings und -Coachings sowie Consultingprojekte der CA-Experten in Industrie und Wirtschaft garantieren einen kontinuierlichen Wissensaustausch mit der Unternehmenspraxis.

3 | **Leidenschaft**

Der Schlüssel zum Unternehmenserfolg sind motivierte Mitarbeiter. Die Leidenschaft unserer Trainer bei der Wissensvermittlung überträgt sich so auch auf die Teilnehmer.

4 | **Expertenwissen**

Das ausgesuchte Referententeam besteht aus erfolgreichen und erfahrenen Experten und Praktikern, die sich auf die Erwachsenenbildung spezialisiert haben.

5 | **Weltweit**

Viele unserer Seminare werden auch in englischer Sprache durchgeführt. Internationale Firmen können so ein länderübergreifend einheitliches Controllingverständnis verankern.

6 | **Zukunft**

Unsere Seminare sind am Puls der Wirtschaft. Durch Austausch und gemeinsame Projekte mit Kunden, Partnern, der Wissenschaft, dem IGV und der IGC treiben wir die Entwicklung der Unternehmenssteuerung voran.

7 | **Community**

In über fünfzig Jahren ist eine große internationale Community gewachsen, die auch außerhalb der Seminare eine Plattform für wertvollen Wissens- und Erfahrungsaustausch bietet.



*Durch die permanente
Weiterentwicklung
unseres Seminar-
programms an die
Unternehmenspraxis
machen wir Sie fit für
die Anforderungen der
Zukunft.*



Haben Sie Fragen zu Inhalten oder zur Organisation und Abwicklung?

Unser Service-Team berät Sie gerne. Rufen Sie uns einfach an. Antworten zu häufig gestellten Fragen finden Sie auch auf unserer Website unter: Leistungen > FAQ.

Information und Buchung

www.controllerakademie.de

E-Mail: kontakt@ca-akademie.de

Telefon: +49 (0)8153-88974-0

CA AKADEMIE
privates Institut für Controlling
und Unternehmensführung AG

Münchner Straße 8
D-82237 Wörthsee
Telefon +49 (0)8153-88974-0
kontakt@ca-akademie.de

www.controllerakademie.de